

## 水田部落發展觀光的經驗

水田部落での観光発展の経験

The Experience of Promoting Tourism in Mkqlaq Community, Jianshi Township

Makus Suyan 徐榮春

(新竹縣尖石鄉錦屏國小校長、新竹縣原住民族部落大學課程委員)

以筆者的故鄉——水田部落為例，水田部落在2008年就開始有發展觀光的企圖心。北得拉曼山巨木群位於水田部落的傳統領域中，常有許多登山客以中型巴士代步進入部落，再前往北得拉曼登山口登山，而中型巴士往往會將路面壓壞，對當地族人造成許多不便。因此，當時部落族人有意與林務局合作，建置巨木林步道、並在入口處設柵欄管理進出的登山客。如此一來，部落不但能管制進出的遊客、也能有門票營收。但林務局卻斷然以林班地為其轄區、部落無權設置管制站為由，斷然拒絕部落的提議，讓部落族人感覺不受尊重，於是水田部落在部落決議之下採取封山。

可惜的是，水田部落的封山行動，最後還是在林務局的勸阻下漸漸消弭，林務局同時也對部落釋出善意，願意提撥經費給部落維修巨



木群步道，而部落族人就逐漸接受這個方式。族人一直抱持著這樣的想像：「如果我們把路弄好，外面的遊客就會因為前來登山而留下來消費」。族人本著這樣的想法，就和林務局合作建置登山步道，後來發現步道完工後，遊客

卻反而更不會在部落多做停留。因為新樂、水田這一帶的交通很便利，從台北下來的遊客從凌晨開車出發，清晨6點就能抵達水田，通常在中午以前就結束活動，所以消費大概都集中在內灣、竹東、大溪一帶。族人發現，雖然開放了部落的周遭環境，但部落本身卻沒有實質的獲益。

水田部落的居民在嘗試與林務局合作修復步道、發展觀光後，發現成效不彰，即於2009年申請原民會「原住民族部落永續發展計畫」。當時族人對於部落營造的理想，即是將水田部落打造為發展觀光的部落。當然，大家期待的觀光發展不會是破壞環境的觀光產業，但是這樣的部落營造計畫大概在短短的3年後就越行困難。當時部落營造之所以失敗，最大原因就是專業人力不足，部落一直以來都缺乏類似「營造員」這樣的角色。但是最後真正使計畫停擺的原因，是部落族人對於發展觀光的企圖心太過強烈，因為大家都很希望能盡快吸引外地人前來觀光，卻無法在短時間內達到預期的成果，而感到強烈的失落感。

### 對水田部落發展觀光的建議

對於現在的水田部落如何持續發展觀光的建議，筆者認為部落觀光的基礎應該是產業，例如水田部落可以做共同造林，在部落中選地形較陡、或是石頭較多不適合開發的地方來進行造林，造林的同時把將來可以建置步道的空

在進行部落觀光產業時，如果部落族人沒有一步地培養、建立相互信任的關係，其實很容易遇到挫折就半途而廢。部落要發展觀光是長遠之計，需先重新建立起部落中人與人之間的信任，如此一來，部落的發展才能永續經營。



間留下來，並且在步道兩側種植花木、美化環境。以後來部落觀光的民眾，就不一定非得要到北得拉曼巨木群登山，也可以在步道中小憩。我們也可以在步道區旁設假日市集。如此一來可以提升部落產業的產值，進而讓部落的產業朝向觀光發展。

### 回到泰雅族的文化傳統中 談部落觀光

反思水田部落的觀光營造經驗後，筆者認為太具目的性的部落營造，和泰雅族傳統中人與人的關係是背道而馳的。例如我們的「換工」或是「打獵」，原先都並不是以改善生活為主要的目的，而是基於安

全與彼此照應。如剛好遇到祖靈祭到來，就會大家一起參與工作。但是做觀光產業就不同了，如果部落族人沒有一步一步地培養、建立相互信任的關係，其實很容易遇到挫折就半途而廢。部落要發展觀光是長遠之計，需先重新建立起部落中人與人之間的信任，如此一來，部落的發展才能永續經營。◆