



文 | 張文慈 (政大原民中心專任助理)  
圖 | 政大原民中心  
オーストロネシアフォーラム：政治大学原住民族研究センターが国際的な催しを初体験  
Austronesian Forum: ALCD's First Experience of International Activities in National Level

# 南島民族論壇： 政大原民中心國家級國際活動初體驗

南島民族論壇是一個於2018年重啟的常設組織，願景是「連結太平洋地區之南島語族，透過密切合作提高文化永續、民主、善治、人權與永續發展的價值」，為達成願景訂定了六年計劃，計畫之一包含辦理論壇大會與執行委員會議。論壇大會屬於政策型研討會，每次訂定不同主題，2021年主題聚焦於我國原住民族及南島國家的傳統領袖制度，邀請帛琉共和國傳統領袖來台，與我國原住民族傳統領袖、耆老等，分享該國的制度與經驗。而執行委員會議屬於閉門會議，審視過去、現在與未來的論壇規劃。兩場活動的情感層面來說，也是南島國家歡聚的時刻。由於執行委員會議為不對外公開的會議，因此本篇主要重點聚焦論壇大會的舉行與籌劃。

## 2021論壇大會的堅強卡司與活動現場

2021年12月7日明媚的上午，氣派宏偉的圓山飯店，此時一陣腳步聲在12樓的宴會廳走廊上簌簌沙沙地響起，隨後忽然現身數十名嚴正裝備黑衣人士，臉上一絲不苟、面無表情地迅速定位，快速地架起安檢門、安檢路線，為了總統的即將到來，正



2021年南島民族論壇大會。



2021年南島民族論壇大會開幕祝禱祈福儀式。

大規模的進行嚴密的安檢程序，所有現場工作人員紛紛停下手邊正在彩排的一切工作，場地全部淨空，再依序從場外一一通過安檢門、檢查包包隨身物品，才方得進入宴會廳內，將典禮前原本就已經緊張的氣氛拉至最高。一切就緒後，緊接著活動即將正式開始，可以看見場內外的工作人員忙碌地的身影，穿梭在會場的各個角落，在自己的崗位上盡忠職守，為了迎接來自全國各地的傳統領袖，以及南島民族各國駐台使節代表，尤其其中還包括總統蔡英文、行政院長蘇貞昌、政務委員兼行政院發言人羅秉成、南島民族論壇執行委員會主席暨原住民族委員會主任委員夷將·拔路兒 Icyang Parod、外交部次長田中光、立法委員廖國棟、孔文吉、帛琉共和國前總統雷蒙傑索伉儷等等，緊繃精神的深怕錯失任何一個重要的環節。

活動開始掌聲響起，開場就由泰雅族耆老與原住民族16族代表，以Imuhuw（傳統詠唱）方式進行祝禱祈福，蘇院長與蔡總統也共同見證此一祈福儀式。16族代表們詠唱後舉起小米酒杯，向祖靈及大地母親敬酒，象

雖然同樣身為南島民族，但南島國家的傳統領袖都扮演著很重要的地位，像是在帛琉傳統領袖的社會地位就相當崇高，不但享有世人的尊重也備受禮遇，反觀在台灣的傳統領袖地位卻逐漸下降，頭目的功能也大不如前。



徵對大家滿滿的祝福，現場氣氛神聖隆重。隨後，原民會夷將主委全程以阿美族語進行致詞，除了感謝各個來賓外，夷將主委也提到過去陪同蔡英文總統到南島國家時，感受到南島國家在傳統文化的堅持與尊重，傳統領袖制度值得參考借鏡。而總統表示成立南島民族論壇的意義，就是希望將南島民族的兄弟姐妹們重新連結起來，促進更多的合作。近年來，已經在語言、文化、經濟、生態保育、出版及翻譯、國際人才培訓等層面，逐漸累積了合作成果。而現在，除了南島民族論壇的帛琉總部、台北秘書處持續運作，美國在台協會也首次參與會議，希望推動美國聯邦政府以觀察員的身分，正式加入南島民族論壇。



而主題南島傳統領袖制度在透過各場次座談中主講人與與談人之間的分享，也確實感受到，雖然同樣身為南島民族，但南島國家的傳統領袖都扮演著很重要的地位，像是在帛琉傳統領袖的社會地位就相當崇高，不但享有世人的尊重也備受禮遇，反觀在台灣的傳統領袖地位卻逐漸下降，頭目的功能也大不如前，讓傳統與現代調和，具體如何執行，就是當天論壇的主要重點。

### 2022無緣誕生胎死腹中的論壇大會

2022年的主題為「海洋與島嶼—我們的南島文化」，中心所有人員都為了這場即將到來的大會，再次感到緊張。有了過去的經驗，今年更是摩拳擦掌的嚴陣以待，團隊的大家一直在腦海不斷的設想，各式各樣各種可能會遇到的問題，以及腦力激盪地思考，今年要如何調整運作和分工，才能讓整個活動更順暢地進行。自詡著有著過去的磨練，今年的活動籌備一定能夠更加地得心應手。

只不過萬萬沒想到，2022年從一開始就



無法否定南島民族論壇本身，定期舉行會議確實是走向太平洋的方法之一，若不抓緊活動的本質與初衷行事，即使會議成為年度例行事項，也難以累積成效。



2021年南島民族論壇大會總統蔡英文致詞。

註定不簡單，從年初在規畫的時候，地點呼應主題設定在馬紹爾群島，開始一連串即將前往馬紹爾群島的聯繫安排，大會的場地、來回的航班、參訪的地點、邀約出席大會的名單，經費的欠缺。因為一場活動的辦理，所有的事物都是息息相關，牽一髮而動全身。小到文宣品選擇，除了要有特色之外，體積大小還要考量到運送的費用跟時程，大到13個南島會員國成員要同時間抵達馬紹爾群島，航班的規劃、交通的安排一切條件都要具備。

但事情沒那麼容易，時光飛逝來到9月初，正當我們一籌莫展，覺得時間逼近時，被通知2022年的論壇大會將會在圓山飯店並於12月上旬辦理，同時結合兩天的台東參訪，我們如火如荼地開始一切繁瑣的聯繫。9月底再次收到改期通知且地點訂於台東，原民中心重振旗鼓台東相關的聯繫。以為這會是劇情最後的轉折，沒想到隨之而來的是一轉再轉，內心的心情也不適用洗三溫暖這樣的形容，遠遠不足以道來。

10月中再次接獲大型變動的通知，論壇大會將與青年培訓合併辦理，日期改為12月1日至12月6日前往馬來西亞吉隆坡，準備的工作雖然與之前無異——電話詢問、信件通知，但因為地點是國外，讓聯繫過程難度提高三個等級。11月初收到通知說整個論壇大會要移至屏東或高雄舉辦，這一次我們徹底地沉默說不出話了，剩不到一個月的時間，不管決定要去哪裡，我們恐怕已無法有信心的籌備。還來不及崩潰，又默默拿起手中電話，將高雄、屏東所有大型會議場地、具規模的飯店，聯繫一輪又一輪，飯店業者也都配合著等待最後通知，而身為助理的大家已如同俎上肉，任人膾炙耳。

12月收到最後一則通知——論壇大會活動取消辦理，看完冷冰冰的取消公文，完成最後一次的廠商聯繫，過程的種種艱辛隨著道歉電話，化成一縷輕煙。

### 原民中心縛手縛腳的難處

政大原民中心經歷兩年的洗禮經驗值大幅提升，完整地體驗到了活動成功辦理與未成功辦理兩種結局，也看出學校單位在辦理大型活動時的弱勢，面對不斷浮動的決策，公關、活動公司或許能表現得比較符合期待，因其不受學校金額招標時間期程的限制，自由度跟彈性度也都是原民中心望塵莫及的。就行政與工作人員的角度來看，21年的不畏疫情盛大舉行，與22年的兜兜轉轉朝令夕改，讓人摸不清這究竟是一場必要還是可有可無的活動，無法否定南島民族論壇本身，定期舉行會議確實是走向太平洋的方法之一，若不抓緊活動的本質與初衷行事，即使會議成為年度例行事項，恐怕也難以累積成效。◆



2021年南島民族論壇大會第二場次講者合影，由左至右為南島民族論壇帛琉總部執行秘書潘佳玟、帛琉共和國傳統領袖委員會雅拉爾德州傳統領袖Maderngebuked Tommy Remengesau Jr.、原民會主委夷將·拔路兒、東華大學原住民族學院榮譽教授童春發。