



關於團結的來義形式： 來義系部落的團結經濟與公私協作

連帯に関するライの形式：ライ系統村落の連帯経済と公私の協力
The Laiyi Solidarity Mode: The Solidarity Economy and Public-Private Collaboration of the Tjalja'avus Affinity Communities

文 | 李馨慈 (國立屏東大學文化發展原住民專班副教授)、 呂志豐 (國立屏東大學文化發展原住民專班研究助理)
圖 | 鄭百騰、歐伯恩

屏東大學執行國科會原住民社會永續科技發展平台計畫 (本計畫包含「坡地利用」先導議題，由李馨慈副教授主持，計畫成員許錕安地質技師，及研究助理歐伯恩、余奕德、呂志豐)，以及國科會人文創新與社會實踐計畫的兩個團隊。近年深耕屏東原住民社群，試圖透過學術研究與社區參與等形式，與當地社區夥伴緊密合作。本文即以8月2日在中山大學主辦的團結經濟論壇主題，探悉屏大團隊長期合作的來義系部落，當地族人如何依循地方依附與文化延續，在部落開展出更多團結經濟的可能性，以應對自然災害風險及經濟發展資源匱乏的挑戰。

共享經濟果實 團結原民社群



尋根諮詢會議—尋根活動前，各村村長與屏東大學團隊共同出席討論會議。(攝影：鄭百騰)

團結經濟其核心的內涵是什麼？中山大學社會學系李宛儒助理教授說明：自資本主義成為人類社會的主要運作機制後，關於生產與分配的議題一直是世人爭論的焦點。1956年天主教神父阿里斯門迪 (José María Arizmendiarieta) 所成立的法格 (FAGOR) 合

作社，便是試圖提出勞動果實分配的另類可能。

立基在「共善」的目標上，合作社體制其實也是一種社會運動。由於現代國家發展過程中，對於土地權與經濟發展的衝突與不平等，世界各地的原住民族時常被迫成為非正式工作的勞動者。面對不穩定



閒暇時間協助新來義部落發展協會運作的Ijavaus (右一) 表示，鄉公所近年嘗試統合更多資源吸引族人回鄉。(攝影：鄭百騰)

的勞動體制對原住民族人的風險與剝削，合作社的運作機制便可以作為權益保障，甚至可以引入傳統知識，透過勞動進行原住民族社群的賦權 (empowerment)。李宛儒以中南美洲的案例指出，透過合作社，當地原住民所種植的咖啡得以獲得更好的價格，咖啡種植對當地部落治理的衝擊，也因為合作社的運作而出現轉機。因此，在社會遭遇危機時，合作社獨立自主與集體參與的特色，便可以使成員共同承擔風險、度過難關。

本文以來義部落為例，長期以來面臨經濟發展資源有限的困境，導致年輕族人外移尋找工作機會。藉由鄉公所、部落及屏東大學團隊的合作，推動多元化的經濟行動，包括文

化導覽、傳統農業復振，吸引部分年輕人返鄉參與部落的團結經濟計畫，為部落的未來注入新的活力。並利用共識會議和參與式研究，支持來義文化健康站的課程發展，推動長者照顧、農業復興以及文化導覽等實踐行動。這些行動不僅是經濟振興，更藉此將族人的土地依附感與傳統知識相結合，讓他們在應對自然災害風險時，發揮強大的適應能力，並在部落重建的過程中，逐步找到可持續發展的道路。

如何攜手？怎麼邁步？團結來義的合作起源

有感於人口外移與傳統文化日漸流逝，傳統領袖家族與鄉公所及村長洪嘉明、宗建邦等現代政治工作者合作，他們

藉由鄉公所、部落及屏東大學團隊的合作，推動多元化的經濟行動，包括文化導覽、傳統農業復振，吸引部分年輕人返鄉參與部落的團結經濟計畫，為部落的未來注入新的活力。



共同採取行動，實現經濟與文化的團結。屏東大學團隊則專注於協助部落推動文化復興，並積極參與傳統領袖共識會議及計畫諮詢平台。藉由這樣的合作模式，讓部落在保護文化的同時，也探索團結經濟的更多可能性。例如「有限責任屏東縣來義鄉產業勞動合作社」、「新來義部落發展協會」等組織，便是族人推動團結經濟的嘗試。

透過鄉公所與族人共同推動「來義野行」的部落旅遊品牌。希冀透過推動部落導覽、戶外活動用品以及在地農產品銷售，藉此讓族人得以共享部

落生產的經濟果實。此外，在地族人也嘗試重新實踐各式儀禮，屏大團隊也與在地族人合作，共同在山坡地的農業使用、部落文史的部分著力。除了共同重建來義地區遷村史，也協助族人考察舊部落歷史，建立部落導覽內容。同時面對國土計畫法的推動，屏大團隊也對此進行山坡地的使用情形進行記錄，希望藉此將族人意見納入到規劃過程中。

然而重新開始的路途總是艱難。在文健站服務且目前正在學習靈媒相關儀式的劉雪鳳提到，部落文化復振的過程，要如何激起更多族人共同來參與是一項極大的挑戰。同時合作過程中，傳統領袖家族間的互動關係拿捏，也會影響合作的存續。此時，屏大團隊扮演穿針引線的角色，透過舉辦共識會議，意在促進不同家族之間的對話。這不僅是經濟行動，更是來義族人面對災害與生計的雙重壓力下，毅然選擇留在部落、對抗外部挑戰的共同回應。

公私斜槓聯手 資源化零為整

當然，團結經濟與合作社進入在地運作的層次時，也會遭遇到各種挑戰。首先，在部落成立合作社，參



在文健站工作，目前正在學習成為祭司的劉雪鳳說：要找到更多族人一同參與部落事務，是一項極大的挑戰。（攝影：鄭百騰）



透過這些方式，來義系部落逐步重建其經濟和社會基礎，並在保護文化遺產的同時，增強了應對未來風險的適應能力。

與成員的部分便是一個難題。來義產業勞動合作社的鄭鴻耀理事說，在部落，族人大多擁有斜槓工作的身分，游移在不同的職業環境中。因此參與組織運作的人員，也都帶有其他工作任務。合作社自然也需要花費更多心力進行營運。此外市場競爭也是合作社面臨的另一項挑戰。例如跨國大型資本得以透過規模經濟壓低生產成本，也讓合作社的產品在市場中陷入苦戰。

除了旅遊品牌外，新來義部落發展協會也推動「部落蔬店」，透過與屏東縣其他原住民鄉鎮合作，發展農產經濟網絡，試圖為來義小

農打造產銷平台。但由於小農大多年事已高，因此農業勞動力也逐漸成為隱憂。屏大團隊也開展農業傳統知識的訪談，並且結合課程內容推出來義地區的食農曆，找回對農業與食物的認知。結合這兩者，希冀能讓更多族人，回到來義重拾農務。

近年因氣候變遷，天災也愈加嚴重而難以預測，除了影響農作，更進一步對部落造成風險。屏大團隊結合地質監測團隊，協助族人掌握環境風險並即時做出回應。但回應風險的行動也需要公所的協作才得以進行。另外，公所也參與了部落團



成立新來義部落發展協會的廖酷理事長與河蘭英女士，希望透過協會幫助來義地區的小農建立產銷管道。（攝影：歐伯恩）。

結經濟的行動，並著手進行資源統整，例如「來義野行」便是公所結合了來義勞動合作社，試圖統合相關資源建立的旅遊品牌。

在鄉公所服務的Ijavaus，除了盤點鄉公所的計畫資源提供支援外，更在公閒時間投入部落發展協會的行動。他提及公所與村辦公室若沒有足夠的熱情與耐心，很容易變成各自為政的局面。因此公所得以與部落眾人合作、共同努力，著實不易。目前鄉公所也透過統整旅遊資源、勞動補助等計畫，挹注更多資源吸引更多斜槓族人得以逐漸回到部落一同發展。透過這些方式，來義系部落逐步重建其經濟和社會基礎，並在保護文化遺產的同時，增強了應對未來風險的適應能力。

更多團結經濟互助

團結經濟不僅是對經濟果實分配的反思與實踐，在來義系族人的行動中，更可以窺見當代原住民族，如何面對自然

災害與現代國家與大企業資本衝擊時做出回應。這些努力不僅回應了外部經濟力量的衝擊，更試圖強化部落的自主性與內部凝聚力。在這當中屏東大學團隊則扮演學術協力與技術支援的角色，協助來義族人強化其經濟互助網絡，並在復振過程獲得更多的自主權和適應能力。

同時團結經濟行動也結合了族人的土地依附感，透過推動農業復振、文化導覽和傳統儀式實踐等方式，來義系族人重新將他們的傳統知識帶回來，作為發展災害韌性與經濟發展不均的另一種解方。◆



李馨慈

屏東縣獅子鄉草埔村橋東部落人，排灣族。1979年生。國立成功大學資源工程博士。現任國立屏東大學文化發展原住民專班副教授，曾任屏東大學文化發展原住民專班主任、排灣學推動小組召集人。目前專注於探索傳統知識在提升災害韌性中的關鍵作用。



呂志豐

台北市人，1993年生。國立清華大學社會學研究所碩士。現任國立屏東大學文化發展原住民專班研究助理，曾任競選團隊助理、地方政府約僱人員。研究所關注非正式勞動與生產網絡，目前試著了解斜槓是甚麼。